

**UNIDAD CENTRAL DEL VALLE DEL CAUCA - UCEVA**

**PROPUESTA DE TRABAJO RECTORAL**

**PERIODO 2010-2014**

**MBA. JAIRO GUTIERREZ OBANDO**

Presento a la comunidad universitaria mi postulación como candidato a la Rectoría de la Unidad Central del Valle del Cauca – UCEVA, para el periodo 2010 – 2014. Esta aspiración y este compromiso, con la firme convicción de seguir orientando el desarrollo de la Institución en la que me he formado y de la cual tengo el conocimiento y la experiencia que he logrado acumular, de manera especial, durante el cuatrienio que termino como rector.

La experiencia así lograda, me motiva a continuar gestionando los resultados que con orgullo se han generado para nuestra amada UCEVA. Hoy existe un marco de realidades que se hace necesario abordar y para las cuales propongo dar un nuevo impulso sobre la base del trabajo desarrollado en el marco del proceso de reestructuración académico administrativo y en el cual afloran aspectos fundamentales que requieren ser asumidos y liderados para que la Misión de la UCEVA ejerza su impacto regional.

Tengo la plena seguridad, que con la experiencia adquirida, los resultados obtenidos, con el conocimiento que tengo de la UCEVA y de los desafíos del entorno, con el aporte de toda la comunidad académica, podré en este nuevo periodo asumir el reto de continuar orientando la institución hacia un sentido más universal, hacia la consolidación de la relación UCEVA – REGIÓN y, el Fortalecimiento y Modernización académica.

La gestión que propongo para el periodo 2010 – 2014 como rector, tendrá entonces un objetivo fundamental: liderar colectivamente las transformaciones necesarias para lograr que el interés general de la UCEVA esté ligado a una relación amplia y de diálogo con la región para motivar y liderar el desarrollo de la misma de cara a la realidad global; me propongo igualmente, seguir facilitando las posibilidades y salvar todos los obstáculos para que los ejes de desarrollo y políticas institucionales giren armónicamente y permitan tejer los conceptos y aunar las voluntades que lleven a la UCEVA a seguir posicionándose como una institución de alta calidad. Lo anterior atendiendo los principios de cobertura, calidad, eficiencia y pertinencia propuestos por el Ministerio de Educación Nacional.

La alta calidad tiene implicaciones fuertes en el quehacer de la UCEVA, en la gestión, la docencia, la investigación, la proyección a la comunidad y el bienestar institucional. Tal como se ha venido analizando en los escenarios de la reforma académico administrativa, el desafío implica incidir en el currículo y todos los aspectos extracurriculares que aportan a la formación integral de nuestros estudiantes; implica igualmente, seguir fortaleciendo el proceso de investigación, de cualificación y bienestar de docentes, de apoyo al mejoramiento académico y las actividades culturales y deportivas, de desarrollo tecnológico y de modernización administrativa. Lo anterior para consolidar desde adentro una propuesta hacia fuera que se relacione e impacte con la región.

Reafirmo mi voluntad de seguir actuando con decisión, tranquilidad, firmeza, y energía, al mismo tiempo que mantener la disposición de ejercer un liderazgo participativo, donde la diversidad de conceptos y opiniones son recibidos con actitud positiva.

Las acciones que propongo para este nuevo periodo rectoral se enmarcan y se subordinan al desarrollo académico y se nutrirán de planes, programas, proyectos y actividades. Las prioridades de la acción las establezco a continuación:

### **En el Componente Formación**

- Continuar la discusión para fortalecer la política académica que nos lleve decididamente a lograr acreditación de alta calidad de nuestros programas.
- Propongo que desde la escuela de formación de Docentes se estudien las realidades de la educación superior y sus relaciones con el entorno a fin de establecer lineamientos que nos permitan seguir creciendo con una oferta académica pertinente
- La discusión académica y curricular nos deberá proponer de manera pronta una oferta de posgrados pertinente en las diferentes facultades que posibilite efectuar impacto positivo para la región.
- Empezaremos un programa de fortalecimiento de la escuela de formación de docentes con objetivos claros, actividades definidas, cronograma establecido y presupuesto asignado.
- La escuela de Formación de docentes tendrá como uno de sus objetivos, el crear un semillero institucional de docentes.
- Propondré al Consejo Académico la creación del comité central de currículo, cuerpo colegiado que nos permitirá garantizar el desarrollo de los programas apegado a los lineamientos del proyecto educativo institucional (PEI) y del Ministerio de Educación Nacional.
- Dinamizaremos la oferta académica involucrándonos decididamente en el desarrollo de programas virtuales y a distancia.

- Los avances en materia cultural nos han permitido una experiencia que debemos madurar, en este sentido propongo establecer e institucionalizar una agenda cultural en la cual existan eventos y actividades que perduren en el tiempo y nos permitan dar cuenta del avance en uno de los componentes esenciales de la formación integral. Las facultades deberán establecer su aporte a esta propuesta.
- El Departamento de Idiomas será convertido en un eje dinamizador de la interculturalidad, deberá ir más allá de la oferta de cursos en lenguas extranjeras y convertirse en camino de integración y conocimiento con otras culturas.
- Planteo hacer de la enseñanza del inglés como segunda lengua, una asignatura integrada al currículo de cada programa académico.
- Continuaré fortaleciendo el estímulo a los mejores bachilleres de la región.
- Propongo un estímulo para los estudiantes que obtengan los mejores resultados en ECAES conforme a criterios que se establecerán por el consejo académico.
- Propongo establecer estímulos e incentivos para decanos y docentes de los programas académicos que obtengan los mejores resultados en ECAES y logren un posicionamiento importante en el escalafón nacional. Las reglas se definirán de común acuerdo entre el consejo académico y el consejo directivo.
- El proyecto AMACA continuará avanzando por la senda del éxito. Aunaremos esfuerzos, creatividad e iniciativa para seguir creciendo en mecanismos que nos permitan continuar mejorando para propender por la permanencia de los estudiantes en nuestra institución.
- El proyecto AMACA, tendrá que avanzar hacia un compromiso más abierto desde las facultades. En éstas deberán centrarse el desarrollo del proyecto, atendiendo las particularidades de la comunidad de cada programa académico.
- Intensificaremos las campañas preventivas contra el consumo de sustancias psicoactivas y de promoción y prevención en salud.

- Trabajaremos en procura de consolidar la articulación de la educación media, técnica y tecnológica con nuestra institución. Lo anterior, nos permite crecer en cobertura y mejoramiento de la población estudiantil que desean continuar sus estudios en la UCEVA.

### **En el Componente Investigación**

- Con respecto a la investigación me propongo consolidar a la UCEVA en una primera etapa como una universidad con investigación. Lo anterior, exige una profunda reflexión sobre la necesidad de consolidar los semilleros de investigación, ofreciendo incentivos a quienes participen de los mismos y muestren resultados importantes.
- A partir de la reflexión sobre la investigación estableceremos las áreas estratégicas prioritarias sobre las cuales la UCEVA puede ofrecer sus potencialidades. No podemos seguir investigando por investigar pues necesitamos decirle a la región para qué sirven nuestras investigaciones.
- La política de investigación que redefiniremos establecerá de manera clara los mecanismos de apoyo a los grupos de investigación, la financiación de proyectos de investigación, la formación de docentes y estudiantes en investigación, y la estructura de apoyo a los grupos de investigación.
- Propiciaré la gestión de proyectos de investigación en los cuáles la relación con el sector público o privado demande contrapartidas de financiación y busquen generar conocimientos de impacto. Este tipo de proyectos serán atendidos prioritariamente.

- Continuaré y ampliaré el apoyo a la publicación de los resultados de investigación, siempre y cuando los mismos representen un aporte al conocimiento dictaminado o evaluado por pares internos o externos de trayectoria.
- Estableceré como política para la biblioteca que de las adquisiciones anuales se vayan consolidando bases de datos y bancos de libros especializados para el apoyo a las líneas o áreas de investigación.
- Redefiniremos y difundiremos la política institucional sobre propiedad intelectual, registro, marcas y patentes.
- Desde la Escuela de Formación de Docentes deberá gestarse una cátedra abierta de formación en investigación y gestión del conocimiento para potenciar la cualificación de nuestros docentes y estudiantes en el abordaje de estos temas.
- Seguiré garantizando los recursos del presupuesto institucional conforme lo exige la ley para el desarrollo de la investigación y me comprometo a dinamizar los procedimientos para que los recursos y las ejecutorias fluyan más ágilmente. Juntos los estableceremos.

### **En el Componente Proyección a la Comunidad**

- Para asegurar una mayor presencia de la UCEVA en la región seguiré buscando el acompañamiento de las autoridades locales, regionales y nacionales.
- Con fundamento en lo anterior, continuaré articulando los procesos académicos a las distintas expresiones y/o actividades productivas, sociales, culturales y políticas de la región y del país; estaremos atentos a las demandas de esas autoridades y comunidades.
- Seguiré trabajando por la consolidación del proceso de internacionalización de la UCEVA, fomentando la conexión con instituciones y redes de conocimiento del

exterior siempre que sean pertinentes a la institución e incidan en la consolidación de nuestros docentes y acción formadora de nuestros estudiantes.

- Se fortalecerá TV UCEVA gestionando recursos para mejorar la dotación y los espacios del funcionamiento del mismo.
- Gestionaremos la posibilidad que TV UCEVA ingrese a la red nacional e internacional RED-U de noticias universitarias; espacio que nos permitirá mostrar y compartir las experiencias académicas y comunitarias de la UCEVA.
- Continuaré fortaleciendo el Programa de Acercamiento a la Comunidad y al Egresado. Los egresados seguirán siendo objeto de atención especial y haremos mayores esfuerzos para lograr que su vinculación sea más constante y efectiva. Los egresados nos seguirán aportando su experiencia para hacer cada día que nuestra oferta académica sea más pertinente.

### **En el componente Fortalecimiento Institucional**

- A partir de la dinámica y de los avances de la propuesta de reforma académico-administrativa se propondrá el plan de desarrollo de la UCEVA 2011- 2020 y al mismo le incorporaré las propuestas aquí planteadas.
- De conformidad con la actualidad de las normas, los nuevos lineamientos del Ministerio de Educación Nacional, el contexto y la realidad institucional, propongo una revisión general de las principales normas internas que rigen la institución.
- Continuaré ejerciendo una gestión administrativa siempre al servicio de la academia, liderando un equipo de trabajo como el que me viene acompañando, que garantice a toda la comunidad una gestión basada en los principios de transparencia, eficiencia, eficacia y efectividad,

- Seguiré sometiendo los resultados a la verificación pública para que la evaluación sea permanente como hasta hoy.
- Seguiré gestionando y apropiando recursos económicos para garantizar el mejoramiento de la infraestructura académica técnica y locativa, de manera tal que la estadía, la actividad académica, investigativa y de gestión sea cada vez más placentera y con ello caminemos hacia la alta calidad.
- Seguiré centrado en el esfuerzo con mi equipo de trabajo por racionalizar el gasto, generar el ahorro permitido.
- Gestionaré recursos presupuestales adicionales con entes nacionales, departamentales, municipales e internacionales.
- Consolidaré la política de mercadeo institucional a fin de garantizar que todas y cada una de nuestras ofertas académicas, proyección social, investigación y servicios de extensión, obtengan resultados positivos en imagen y en recursos económicos.
- Gestionaremos con entidades públicas o privadas la posibilidad de dinamizar el Centro Experimental Humboldt Bonpland (el Vijal) como un verdadero centro de investigación y de desarrollos de actividades académicas, recreativas y culturales.
- Propendiendo siempre por el mejoramiento de la calidad de vida de todos los empleados de la UCEVA, propondré al Consejo directivo que dentro del marco de la Ley, en los casos por incapacidad médica, la UCEVA asuma el pago de la diferencia no reconocida por la EPS hasta el 100%.
- Propondré al Consejo Directivo sea reglamentada una política institucional para que los beneficiarios de becas por vínculo familiar con empleados, docentes de tiempo completo u hora cátedra, sigan siendo beneficiarios aún en caso de fallecimiento o pensión del funcionario.

- En este periodo propongo crear la Fundación de Apoyo a la UCEVA. Lo anterior nos permite aunar esfuerzos en beneficio de los programas de proyección comunitaria y de oferta de servicios, con una dinámica más eficaz.
- Efectuaremos los ajustes necesarios a la estructura organizacional de la institución a fin de garantizar el crecimiento y desarrollo académico e investigativo.
- Gestionaré con diferentes organismos públicos y privados la posibilidad de adjudicar subsidios y créditos para vivienda que beneficien a nuestros empleados docentes y administrativos.
- Seguiré trabajando en la cultura del mejoramiento continuo. Buscaremos que nuestro Sistema de Gestión de la Calidad sea certificado bajo la norma MECI y NTC GP: 1000.
- Seguiré colocando mi mayor esfuerzo con mi equipo de trabajo para lograr que la Ley de estampilla que fue aprobada en el Congreso de la República, sea una realidad.

**Jairo Gutiérrez Obando**

**Rector 2010- 2014.**